

# ОТЧЕТ О СОЦИАЛЬНОМ ВОЗДЕЙСТВИИ

# 2022



### ОГЛАВЛЕНИЕ:

- 1. О фонде
- 2. Программа "Навстречу импакт-инвестициям"
- 3. Конкурсный отбор
- 4. Прейскурант и Финал
- 5. Инкубатор. Описание и результаты
- 6. Инкубатор. Участники и кейсы
- 7. Медиапространство и партнеры
- 8. Финансы
- 9. Контакты



## ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО

2022 год был для нас разным – иногда очень сложным, иногда интересным с элементами вызова, разочарования и достижений, но вместе с тем очень насыщенным и обучающим. Он был особенным во всех смыслах.

Хочется поблагодарить партнеров, которые всегда были рядом и поддерживали фонд. Вместе со стратегическим партнером, компанией "Фед" мы делаем в качестве номинации "Лучшая программа (проект)" способствующий профессионализации некоммерческого сектора конкурса Лидеров корпоративной благотворительности за длительный срок сотрудничества длиной в 10 лет. Отмечу, что это преданность для нашей страны.

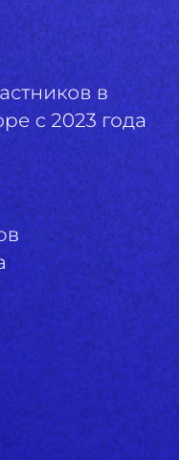
Удивительным для нас стало то, что участники Инкубатора и выпускники

наших программ показали прекрасные результаты в кризис, они начали расти, начали развиваться, открылись для себя новые возможности. Они адаптировали нас, а мы старались быть опорой для них. Именно такие времена требуют принятия трудной вынужденных и новых эффективных решений.

В рамках РР-кампании Конкурса «Навстречу импакт-стартапам» нам удалось сделать вывод в 8 регионах и на месте провести встречи с лидерами социальных стартапов. Конкурсный отбор показал нам много интересной страны людей, имеющих инновационные системные решения проблем в сфере детства, с хорошим профессиональным уровнем. Бизнес-подход и реализация проектов. Все команды открыты новому диалогу, работают с полупрофиналом конкурса во время Прейскуранта, искренне переживают друг за друга и вовлеченность.

В 2022 году главный упор мы сделали на сохранение качества текущих программ, мониторинг и strengthening партнерских отношений. Конечно, большой поддержкой и опорой остается Совет Фонда и Попечительский Совет.

2022 год стал для фонда ключевым. Финал Конкурса мы провели в онлайн-формате (Гарри Поттер), и это не просто повод за 10 лет работы для многих мы стали как алмазный ювелир, сформировали сообщество из выпускников, менторов, экспертов в г.л. Получился крутой финал с яркими личностями и детским жаром. Надеюсь что все команды получат удовольствие себе детям, а это дорогого стоит.



Юлия Варламова, исполнительный директор Фонда "Навстречу переменам"

## 2022 В ЦИФРАХ

- 17 участников в Инкубаторе
- 221 заявка на Конкурс
- 833 публикации о работе фонда
- 400+ проектов участников программы
- 84% выживаемость проектов
- 5400 детей получили поддержку
- 31 участник в Прейскуранте
- 11 новых участников в Инкубаторе с 2023 года
- 115 сотрудников компаний-партнеров приняли участие в работе фонда
- 440 тыс. детей получили поддержку
- 41% масштабируемость проектов

## ЗА 11 ЛЕТ РАБОТЫ:

## О ФОНДЕ

### ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ?

- ▶ Предоставляем гранты на запуск и развитие стартапов
- ▶ Проводим программы профессионального развития в формате Ассессората и Инкубатора, в том числе, индивидуально сопровождаем проекты от года до трех лет
- ▶ Популяризируем новые формы социальных финансов, развиваем экосистему поддержки социального предпринимательства

### КТО МЫ?

Фонд поддержки социальных инициатив в сфере детства «Навстречу переменам» создан в 2012 году в Москве. Мы поддерживаем импакт-предпринимателей, решающих проблемы детей и молодежи в России. Работаем с проектами на всех стадиях развития: от идеи до устойчивого развития и масштабирования.

### КАК МЫ РАБОТАЕМ?

В наших программах мы реализуем особые принципы венчурной филантропии, для того чтобы усилить социальное воздействие импакт-предпринимателей и укрепить их организационный потенциал.

### ПРИНЦИПЫ ВЕНЧУРНОЙ ФИЛАНТРОПИИ:

- Финансовая поддержка, индивидуально подобранная под участника
- Нефинансовая поддержка, например, в виде обучения, работы с менторами, трекером, обмена опыта с другими участниками
- Оценка социального воздействия

## ОБ ЭТОМ ОТЧЕТЕ

В 2022 году мы сфокусировались на реализации нашей флагманской программы "Навстречу импакт-стартапам". В этом отчете мы собрали основную информацию о работе фонда в 2022 году.

## КАКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ МЫ СОЗДАЕМ

### ПРОБЛЕМА

Проблемы миллионов детей не решаются, и обычные решения работают недостаточно эффективно.

В это же время появляются люди и организации с инновационными идеями и решениями, ведущими к улучшению жизни детей и молодежи.

Часто этим людям и организациям нужна помощь, чтобы реализовать идеи и масштабировать изменения к лучшему.

### НА ПОМОЩЬ ПРИХОДИТ ФОНД «НАВСТРЕЧУ ПЕРЕМЕНАМ»

https://www.navestruchiperemenam.ru

https://www.navestruchiperemenam.ru/en/publication/22236408\_Social\_Entrepreneurship\_Research\_A\_Source\_of\_Exploration\_Precision\_and\_Deep\_Impact\_What\_Is\_Really\_Happening\_Why\_It\_Matters

### ПОДДЕРЖКА ИМПАКТ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

— программы профессионального развития «Навстречу импакт-стартапам» и «Навстречу импакт-инвестициям».

### РАЗВИТИЕ ЭКОСИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ

— обучающие компоненты программы для импакт-предпринимателей, конференции, встречи с инвесторами, конкурсы в СМИ.

**Краткосрочные цели** — Импакт-предприниматели увеличивают знания, навыки, запускают и развивают проекты.

**Среднесрочные цели** — Импакт-проекты укрепляют организационный потенциал, выстраивают систему планирования и оценки социального воздействия, готовы к дальнейшему масштабированию социального воздействия.

**Долгосрочные цели** — Наши выпускники расширяют свое воздействие, делегируют ответственность в решении проблем детей и молодежи с целью устойчивого развития ООН.

**Краткосрочные цели** — Ключевые игроки и стейкхолдеры больше узнают об импакт-предпринимательстве и возможности импакт-инвестиций. Импакт-предприниматели расширяют доступ к нетронутому с инвесторами.

**Среднесрочные цели** — Наполняется высокая уровень обмена между разными секторами: государством, бизнесом, научной, социальной сферой.

**Долгосрочные цели** — Создается рабочая инфраструктура поддержки для импакт-предпринимателей, которая позволит им находить больше возможностей для устойчивого развития и масштабирования.

### МИССИЯ

Создаем лучший мир для детей и молодежи, раскрывая потенциал инноваций и импакт-предпринимательства.

### ВИДИЕНИЕ

Мир, где каждый ребенок может реализовать свой потенциал.

### 3 ЗОНЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

### 4 КАЧЕСТВЕННЫЕ ОБРАЗОВАНИЕ

### 5 РАВЕНСТВО

### 8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

### 10 ПУБЛИЧНЫЕ СЛУЖЕНИЯ

### 13 ОРГАНИЗАЦИОННОЕ КАПИТАЛ

## ОПРЕДЕЛИМСЯ С ПОНЯТИЯМИ ИЛИ ПОЧЕМУ ТАК МНОГО "ИМПАКТА"

**ЧТО ДЕЛАЮТ СОЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ?**

1. Нами, чтобы усилить?

**ПОЧЕМУ МЫ ИСПОЛЬЗУЕМ ТЕРМИН "ИМПАКТ (ОТ ANGL. IMPACT — ВЛИЯНИЕ)?"**

1. Нами, чтобы усилить?

### Импакт-предприниматель

— лидер, который предлагает инновационное системное решение социальных и экологических проблем, стремится к финансовой устойчивости и масштабируемости.

### Социальное воздействие/импакт

— положительные или отрицательные изменения в жизни общества.

### Импакт-проект

— инициатива, проект, стартап, компания, некоммерческая организация, нацеленные на решение социальной или экологической проблемы.

### Импакт-стартапы или социальные стартапы

— проекты, организации, инициативные группы на ранней стадии развития, нацеленные на решение социальных и экологических проблем и стремящиеся к устойчивости и росту.

### Финансовая устойчивость

— это способность организации поддерживать свою деятельность и обеспечивать рабочую благодаря балансируемости и прогнозируемости финансовых потоков.

### Импакт-бизнес

с его миссией — работать не только ради денег, но и помогать решать важные общественные проблемы, стать трендом новой экономики. Его ключевая характеристика: инновации, комбинация социальных и экономических ресурсов таким образом, чтобы механизм предоставления социального блага стал тиражируемым, самовоспроизводящимся и измеримым.

### Импакт-инвестиции

— это инвестиции в компании и проекты, ставящие своей целью, помимо получения коммерческой прибыли, достижение положительного социального и экологического результата. Этот финансовый инструмент введен в России недавно, в то время как в Америке и Европе уже обрел инфраструктурной и ланком исследования и том, что познания и ответственность быть выгодой.

### ИМПАКТ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ НАМ ВАЖНО

- Решает новую социальную проблему детей и молодых людей
- Предлагает инновационное решение с доказательством ее эффективности
- Оценивает или стремится оценивать социальное воздействие
- Стремится к финансовой устойчивости
- Стремится помочь как можно большему количеству благополучателей (через масштабирования и/или системные изменения)
- Импакт-предпринимательские и лидерские качества и достойную репутацию.

### НАМ НЕ ВАЖНО

• Организационно-правовая форма (социальное предприятие, НКО, ИП, ИНО или ИП, ООО, индивидуальный предприниматель, физическое лицо без юридического лица).

## КАК УСТРОЕН ФОНД

### СОВЕТ ФОНДА

- Татьяна Бузнетсова**, председатель попечительского совета фонда
- Кирилл Алеев**, директор по корпоративным коммуникациям "Сбербанк России"
- Анна Цосунова**, сопредседитель фонда "Навстречу переменам"

### ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

- Сергей Зимин**, председатель Попечительского совета, генеральный директор "Сбербанк России" с 2023 года
- Григорий Баранов**, директор по развитию группы ЕСП
- Ирина Гейман**, директор и президент международной общественной организации "Mama World"
- Светлана Соколова**, сопредседитель директор по управлению коллективными действиями "Фонд"
- Андрей Литовко**, сопредседитель директор компании Тандем до апреля 2023

### СОВЕТ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

- Ирина Гейман**, директор и президент международной общественной организации "Mama World"
- Анна Цосунова**, сопредседитель фонда "Навстречу переменам"
- Сергей Зимин**, председатель Попечительского совета, генеральный директор "Сбербанк России"
- Дмитрий Соколов**, исполнительный директор "Ветур Холдинг"

### КОМАНДА ФОНДА

- Юлия Варламова**, исполнительный директор
- София Шенникова**, руководитель программы "Импакт-стартапы"
- Даниил Купец**, менеджер коммуникационной службы
- Анна Шенникова**, руководитель программы "Импакт-инвестиции"
- Ольга Маслова**, менеджер коммуникационной службы
- Олег Бистров**, менеджер коммуникационной службы
- Вероника Васильева**, исполнительный директор

# ПРОГРАММА «НАВСТРЕЧУ ИМПАКТ- СТАРТАПАМ»

«Навстречу импакт-стартапам» — программа поиска и поддержки начинающих импакт-предпринимателей, которая действует с 2012 года. Участие в программе позволяет добиваться финансовой и организационной устойчивости, оценивать социальное воздействие и увереннее выбирать путь дальнейшего развития.

## **1** Конкурсный отбор

Многоступенчатый процесс на протяжении шести месяцев. Проводится ежегодно

## **2**

### Обучающий курс «Преинкубатор» для полуфиналистов конкурса

Серия очных семинаров, вебинары и групповой трекинг на протяжении двух с половиной месяцев

## **3**

### «Инкубатор»

Индивидуальная программа профессионального развития для финалистов конкурса длительностью от 1 до 3 лет с возможностью получить грант до 1,5 млн рублей

\*Подробнее о каждом элементе программы далее в отчете.

# КОНКУРСНЫЙ ОТБОР

## КОГО МЫ ИЩЕМ?

- Смелых и амбициозных лидеров социальных проектов
- Авторов инновационного решения для острой и важной проблемы детства
- С четким пониманием того, как будет оказано социальное воздействие
- С потенциалом к масштабированию и созданию устойчивой бизнес-модели
- С желанием учиться и развиваться в выбранном направлении

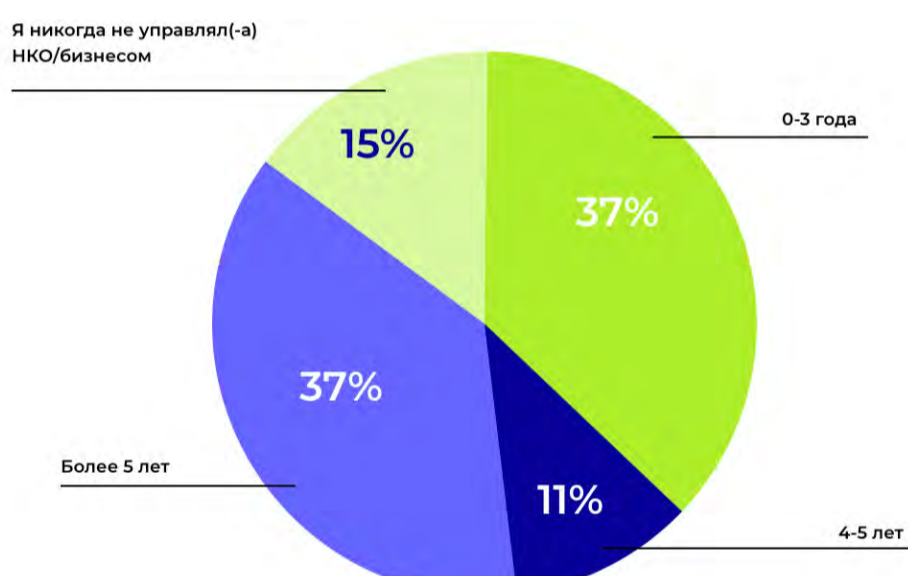
## КАК МЫ ИХ НАХОДИМ?

- Сбор заявок
- Волонтерские чтения
- Экспертные чтения
- Скайп-интервью
- Преинкубатор
- Онлайн-интервью с сотрудниками фонда и компаний-партнеров
- Финальная презентация



## КТО ПОДАЕТ ЗАЯВКИ ПОРТРЕТ ЗАЯВИТЕЛЯ

### ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

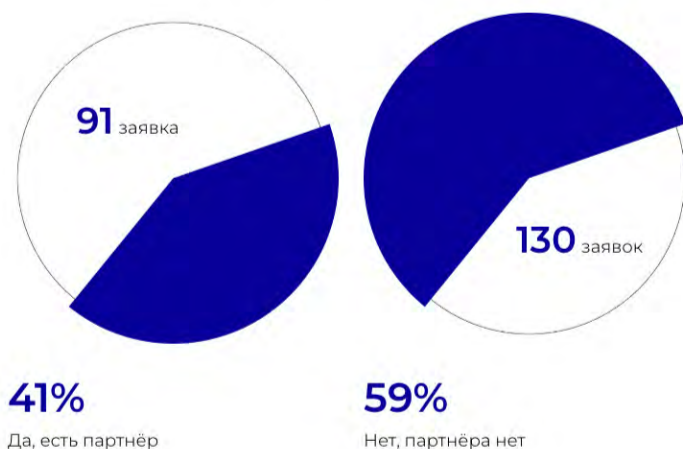


### ЧТО ПОСЛУЖИЛО МОТИВАЦИЕЙ К ЗАПУСКУ ПРОЕКТА, ТОП 3 ПРИЧИНЫ

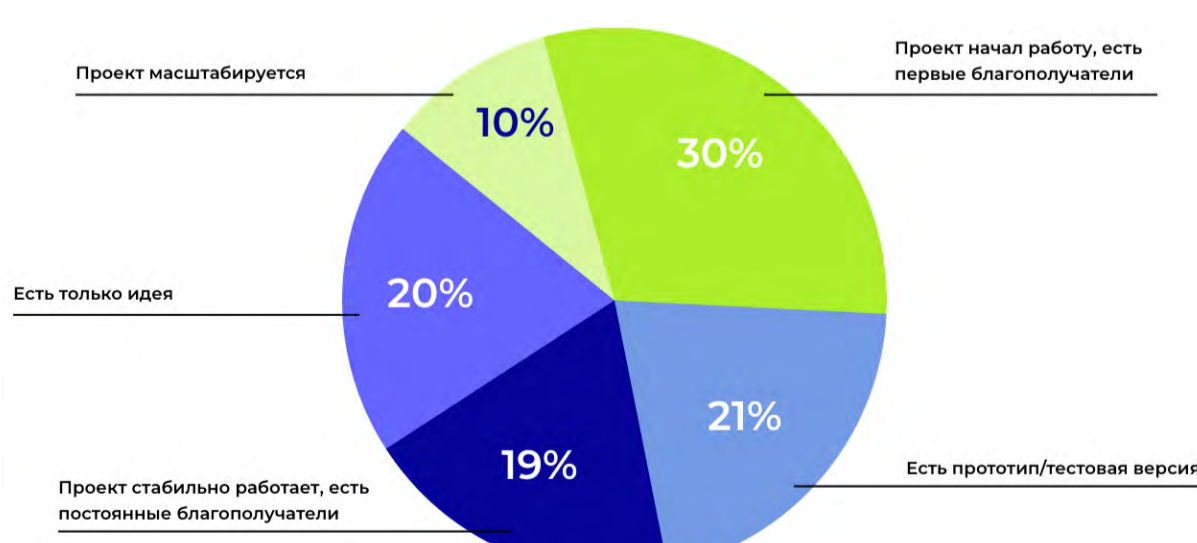
- Желание изменить мир к лучшему **75%**
- Личная вовлеченность **74%**
- Вижу возможности для бизнеса **48%**

[+](#) Посмотреть полный список

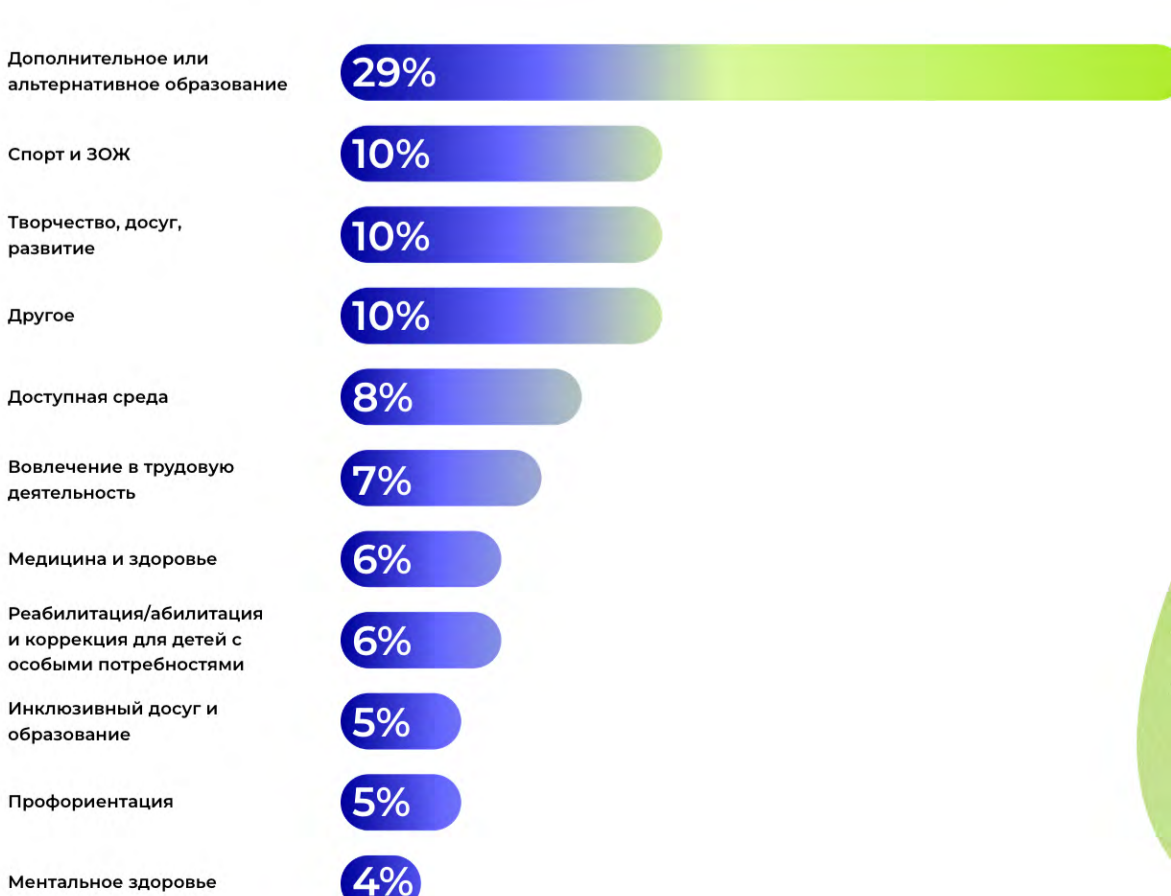
### ПАРТНЁР ПО ПРОЕКТУ



### НА КАКОЙ СТАДИИ РАЗВИТИЯ НАХОДИТСЯ ВАШ ПРОЕКТ?



### ТЕМА ЗАЯВКИ



# ПРЕИНКУБАТОР И ФИНАЛ

## ПРЕИНКУБАТОР

Обучающий бизнес-курс для полуфиналистов конкурса «Навстречу импакт-стартапам» длительностью 2,5 месяца.

### ЭЛЕМЕНТЫ ПРОГРАММЫ:

- Очный модуль в Москве о социальном проектировании и бизнес-моделировании
- Доступ к онлайн-курсу по развитию импакт-проекта
- Консультации и встречи с экспертами и участниками
- Подготовка рабочей тетради и презентации проекта
- Онлайн-интервью с сотрудниками фонда и экспертами

### ЧТО ГОВОРЯТ УЧАСТНИКИ

### В ПРОГРАММЕ УЧАСТНИКИ ОБУЧАЮТСЯ:

- Управлять социальным воздействием и разрабатывать бизнес-модель
- Строить вектор развития проекта
- Уверенно заявлять о себе

В ПРОГРАММЕ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ 31 ПРОЕКТ ИЗ 17 РЕГИОНОВ



## РЕЗУЛЬТАТЫ УЧАСТНИКОВ ПРЕИНКУБАТОРА

СПУСТЯ 1,5 МЕСЯЦА ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ПРОГРАММЫ

96%

Отметили, что желание развивать проект увеличилось

96%

Лучше поняли проблему, которую решает

84%

Отметили, что усовершенствовали решение

76%

Отметили, что улучшили бизнес-модель проекта

60%

Составили или скорректировали финансовый план на ближайший год

64%

Усовершенствовали план по масштабированию проекта

76%

Сделали презентацию проекта более уверенной и доступной

Вероятность того, что вы порекомендуете знакомому социальному предпринимателю участие в Преинкубаторе?



## ОТЗЫВЫ УЧАСТНИКОВ ПРЕИНКУБАТОРА

Мария Петрикова, г. Екатеринбург

Во время обучения на Преинкубаторе и сформулировала проблему, которую решает наш проект, определила цель, задачу, приоритеты, благополучателей. Начала работать над основной социальной миссией и погрузилась в финансовую планировку, результаты которого отразились в том числе в финальной презентации. В целом это была важная работа над структурированием проекта, благодаря которой он стал более понятным и для команды и для наших пациентов.

Елена Калинин, Ростов-на-Дону

Для проекта и меня очень значимым оказалось обучение в Преинкубаторе. Я вышла с четким пониманием проблемы и на основе этого настроила решение, проработала изменения, стало понятно, что и как делать дальше. Очень насыщенный процесс организации Детского фестиваля наставников и предпринимателей в своем городе в 2022 году – это решение которое возникло в рамках Преинкубатора.

Самая ценная для меня информация – много интересных, активных и доступных людей, которые так открыто с тобой взаимодействуют и помогают твоему проекту. Очень приятно отмечать, что фонд поддерживает конкурс, по доброй воле помогаешь и большому количеству проектов!



## Навстречу переменам В Хоф Баргце

# ФИНАЛ 10 ЛЕТИЕ

В 2022 году фонд отметил 10 юбилей. Мы провели его в стиле Гарри Поттера и собрали людей и организации, которые несут благо несмотря ни на что.

Наши выпускники, участники, финалисты, менторы, эксперты и спикеры, друзья и партнеры! Мы благодарим всех людей и организации, которые столько лет оказывают поддержку фонду, разделяют ценности и работают ради перемен к лучшему.

«СЧАСТЬЕ МОЖНО НАЙТИ ДАЖЕ В САМЫЕ ТЕМНЫЕ ВРЕМЕНА. ПРОСТО НЕ ЗАБЫВАЙТЕ ЗАЖЕЧЬ СВЕТ»

Профессор Аньус Дамблдор



## ФИНАЛ В ЦИФРАХ

11

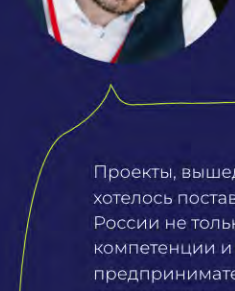
финалистов, из которых 8 получили гранты

100+

гостей офлайн и 300 в онлайн-трансляции человека

142

тыс рублей собрали на аукционе для поддержки программ фонда

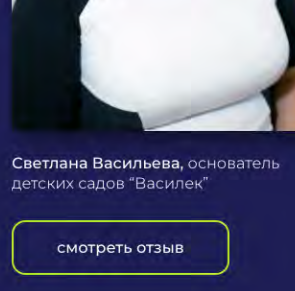


Кирилл Алладинский, директор по корпоративным коммуникациям «Детский-Холдинг»

Проекты, вышедшие в финал, оказались невероятно сильными. Всем хотелось оставить наивысший балл. За 10 лет деятельности фонда в России не только сам фонд сильно повысил уровень собственной компетенции и набора олимпийских спонсоров в развитии социальных предпринимателей, но и предприниматели выросли, стали не просто энтузиастами, но и настоящими бизнесменами. Каждый проект – победитель имеет прекрасные перспективы самостоятельного развития и может стать хорошим вариантом для инвестиций тех, кто хочет не просто заработать денег, но и помочь обществу.

### НАС ПОЗДРАВЛЯЮТ ВЫПУСКНИКИ

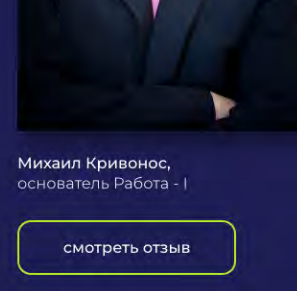
\*Наводи мышку



Светлана Васильева, основатель детских садов "Василек"

смотреть отзыв

\*Наводи мышку

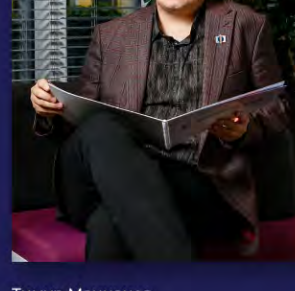


Михаил Кравченко, основатель Работы.1

смотреть отзыв

### НАС ПОЗДРАВЛЯЮТ УЧАСТНИКИ

\*Наводи мышку



Тимур Мананов, основатель АНГД

смотреть отзыв

### НАС ПОЗДРАВЛЯЮТ ПАРТНЕРЫ

\*Наводи мышку



Обращение Андрея Паточкина, генерального директора Tele2 в 2022 году

смотреть отзыв



## ФИНАЛИСТЫ 2022

### В НОМИНАЦИИ МАСШТАБНЫЙ ПРОЕКТ:

- **Елизавета Галуцкая и Олег Бележенко, г. Санкт-Петербург** - проект "Коридоры", в котором реализуется модель транзитного трудоустройства для молодых людей из детских домов
- **Галина Звягина, г. Москва** - Little sweet lemon - авторские архитектурные тренеры для надомной реабилитации детей с особенностями

- **Алена Образцова\*, г. Санкт-Петербург** - Мир SP - производство инвентарей к танцевальным средствам реабилитации для детей с нарушениями опорно-двигательного аппарата
- **Елена Павлина\*, г. Ульяновск** - Аватас Kids - обучение педагогов, тифлопедагогов, воспитателей, дефектологов работе по обучению ослепших детей Ментальному счету с помощью авторского электронного устройства
- **Мария Петрикова\*, г. Екатеринбург** - Лечение и профилактика карисса для детей с особенностями без применения общего наркоза
- **Людмила Арчавадзе\*, г. Москва** - Danulino - моделирование и производство адаптивной одежды для паллиативных детей

### В НОМИНАЦИИ "ЛОКАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ":

при поддержке Девятка Холдинг

- **Марина Артемова\*, г. Туапсе** - Martschool - индивидуальный образовательный маршрут для детей с аутизмом
- **Илья Сапожников, г. Ставрополь** - Little sweet lemon - система постинтернетного сопровождения выпускников детских домов на базе информационной платформы

### В НОМИНАЦИИ "ЛУЧШИЙ ЦИФРОВОЙ ПРОЕКТ ДЛЯ ДЕТЕЙ":

при поддержке Tele2

- **Дарья Кукушкина\*, г. Москва** - «Урок толерантности и инвентарей»: «Привет, это я!» - проект, направленный на профилактику буллинга
- **Наталья Степанова\*, г. Новосибирск** - «Детский Атлас» - проект, направленный на расширение знаний о родном крае

Участники отмеченные звездочкой (\*) получили грант. Общий грантовый пул конкурса составил 75 млн рублей



# ИНКУБАТОР ОПИСАНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ

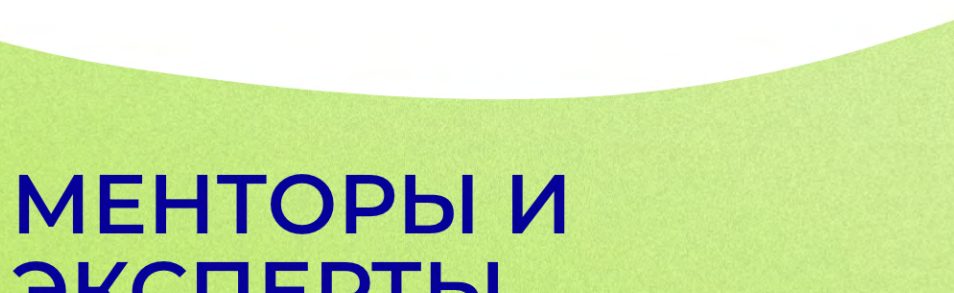
## ИНКУБАТОР

Мы ожидаем, что к концу участия в программе участники смогут доказать социальное воздействие, укрепить финансовую и операционную устойчивость, понять, как и куда двигаться дальше. В долгосрочной перспективе мы хотим, чтобы как можно больше проектов/организаций оставалось на плаву и масштабировалось, продолжая менять жизни детей к лучшему.

Программа профессионального развития, которая формируется индивидуально под каждого участника. Ее цель — помочь организации/проекту перейти на новый уровень роста и обеспечить потенциал дальнейшего роста. Длительность программы — от 1 до 3 лет с возможностью получить грантовую поддержку до 1,5 млн рублей.

## ЭЛЕМЕНТЫ ИНКУБАТОРА

- СТРАТЕГИЧЕСКИЕ СЕССИИ**  
В начале каждого года совместно с сотрудниками фонда участники ставят цели и планируют развитие организации.
- ОЧНЫЕ МОДУЛИ**  
Два раза в год участники собираются в Москве на семинарах и тренингах по профессиональному развитию.
- ДОСТУП К ОБУЧАЮЩИМ МАТЕРИАЛАМ**  
По основным сферам развития проекта: социальное воздействие, стратегия, бизнес-модель, продажи и маркетинг, лидерство и команда.
- ТРЕКИНГ РАЗВИТИЯ**  
С помощью регулярного общения с сотрудниками фонда и специально разработанных опросников участники анализируют свои достижения, выявляют зоны развития и корректируют направления работы.
- РАБОТА С МЕНТОРАМИ И КОНСУЛЬТАНТАМИ**  
Опытные менторы, консультанты, тренеры сопровождают авторов на протяжении всего периода работы над проектом, помогают выявить ошибки и найти эффективные решения.
- СЕССИЯ ПО РЕШЕНИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ С УЧАСТИЕМ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ**  
Топ-менеджеры компаний-партнеров помогают инициаторам/предпринимателям находить ответы на ключевые вопросы, возникающие в процессе стартування их проектов, корректируют векторы развития.



## МЕНТОРЫ И ЭКСПЕРТЫ

- Татьяна Бурмистрова**, Соуправитель, Президентская программа
- Александр Кузьмин**, Основатель и директор в "Спасение животных", эксперт международного уровня по профессиональному развитию и очные программы
- Роман Канышин**, Директор по клиентскому опыту УК "Фонд"
- Светлана Сиворова**, Заместитель генерального директора по стратегическому планированию и управлению большими данными ТНСД
- Виктория Гриниц**, Руководитель группы по работе с региональными органами власти и координации внутреннего взаимодействия ТНСД Russia
- Анна Томасова**, Куратор, эксперт по правовым вопросам деятельности НКО, исполнительный директор Ассоциации "Юристы за гражданское общество"
- Виктория Даргомыцкая**, Специалист по обучению в области менеджмента и маркетинга в ИИРФ, бизнес-советник Сколково
- Екатерина Кулагина**, Заместитель Исполнительного директора в ТАСС
- Дмитрий Салаватов**, Директор по инновациям в Вильямс Левел
- Ольга Леонова**, Профессор ВШЭ, CEO и PR Inc

## КАК МЫ ОЦЕНИВАЕМ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Отдельно мы собираем данные от участников о том, какое количество детей они поддержали и в какой степени изменилась жизнь детей.

Когда участники становятся выпускниками, мы оцениваем, в частности, выживаемость и масштабируемость проектов и организаций. Мы просим участников оценить влияние программы фонда на их развитие в специальных анонимных опросах, так мы вычлняем наш вклад.

Каждый год мы ставим себе цели по социальным воздействиям и используем специальные индикаторы и инструменты для оценки достижения целей. Когда импакт-стартапы находятся в Инкубаторе, мы оцениваем динамику их организационного развития в сферах:

- Социальное воздействие
- Финансовая устойчивость
- Лидерство и команда
- Масштабирование социального воздействия
- Системные изменения

### Инструменты, используемые в «Инкубаторе» программы «Навстречу импакт-стартапам»

- Трекер развития** — каждый участник совместно с менеджером фонда ставит в начале периода исходный и планируемый статус достижения цели, в конце периода — фактический статус. В результате мы получаем наглядную динамику организационного развития по разным сферам.
- Специальные формы отчетности и опросы** — участники заполняют в начале и в конце года, а также по окончании каждого триместра, дают дополнительную информацию по организационному развитию и вкладу фонда в изменение социальной жизни.
- Истории социального воздействия** — пишутся участниками три раза в год в рамках отчетности перед фондом, опираясь на интервью с благополучателями. Истории наглядно отражают изменения в жизни конкретных детей.
- Внутреннее исследование** — проводится участниками самостоятельно. Данные предоставляются в фонд в конце года и используются для оценки социального воздействия.
- Интервью с импакт-предпринимателями, менторами и другими стейкхолдерами** — периодически проводятся сотрудниками фонда для того чтобы получить дополнительную информацию о развитии проектов и программ.
- Опросы выпускников программ** — раз в два года фонд опрашивает выпускников всех лет, оценивая выживаемость и масштабируемость проектов.

Наша миссия — предоставлять несколько ключевых результатов за 2022 год Инкубатору, а для детей и молодых людей, которым они оказали поддержку.

### 17 ЛИДЕРОВ ПРОЕКТОВ ИЗ 13 РЕГИОНОВ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ПРОГРАММЕ

<b>ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА</b> Все участники получили новые знания: <b>80%</b> по измерению социального воздействия, развитию финансовой устойчивости, укреплению лидерских компетенций и работе с командой <b>40%</b> по масштабированию <b>64%</b> по системным изменениям	<b>ФИНАНСИРОВАНИЕ</b> <b>до 1,2 МЛН Р</b> В 2022 году 5 стартапов получили грант от фонда. Наиболее популярные сферы по расходованию гранта — развитие продукта или услуги, оплата труда команды и руководителей. <b>25%</b> просчитали получение гранта была "важной" для развития проекта <b>25%</b> "более менее важной" <b>50%</b> "чрезвычайно важной"
<b>ПРОДВИЖЕНИЕ И РЕПУТАЦИЯ</b> <b>71%</b> участников заявляют, что получили информационное продвижение от фонда <b>93%</b> участники отмечают, что фонд помог им поверить в себе	<b>СООБЩЕСТВО</b> <b>100%</b> участники считают, что обмен опытом с коллегами из Инкубатора "полезен" или "очень полезен"

### РЕЗУЛЬТАТЫ УЧАСТНИКОВ ИНКУБАТОРА

<b>СОЦИАЛЬНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕШЕНИЯ</b> <b>96%</b> отметили значимое развитие в этой сфере Каждый участник в среднем поддержал <b>1,3</b> раза больше детей, чем за предыдущий период* <b>79%</b> участников считают, что фонд внес значительный или заметный вклад в развитие этой сферы* <b>58%</b> считают, что фонд внес значимый вклад в увеличение количества благополучателей и увеличение эффективности решений*	<b>ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ</b> <b>86%</b> отметили значимое развитие в этой сфере Каждый участник улучшил финансовый результат проекта в среднем в <b>3</b> раза* <b>50%</b> участников считают, что фонд внес заметный или значительный вклад в развитие финансовой устойчивости*
<b>ЛИДЕРСТВО И КОМАНДА</b> <b>86%</b> отметили значимое развитие в этой сфере. Каждый участник увеличил количество сотрудников в среднем в <b>1,3</b> раза* <b>57%</b> участники оценили, что фонд внес заметный, значительный или решающий вклад в развитие этой сферы*	<b>МАСШТАБИРОВАНИЕ</b> <b>64%</b> отметили продвижение в этой сфере В среднем, охват проектов возрос в <b>2,5</b> раза* <b>42%</b> участники считают, что фонд внес заметный, значительный или решающий вклад*
<b>СИСТЕМНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ</b> <b>50%</b> отметили продвижение в этой сфере <b>36%</b> участники считают, что фонд внес заметный, значительный или решающий вклад в продвижение и системные изменения*	*Эти показатели отражены в среднем по каждой сфере, однако они могут различаться за год участия в программе по сравнению с предыдущим периодом. В расчете показана в первую очередь динамика показателей по стартапам, имеющие в контрольном периоде значимые — 5 и более детей или значимые изменения. Более чем в 10 раз превышающие средние значения. **Индивидуальные единицы масштабирования показывают, как проект увеличивает свой охват. В зависимости от проекта единицы масштабирования могут быть: количество учреждений (школы, больницы, регионы или города, проекты верто и другие).

### Насколько вероятно, что вы порекомендуете участие в программе "Инкубатор" другому социальному предпринимателю?



### В 2022 году, если бы вы не участвовали в программе "Инкубатор", как, на ваш взгляд, ваша организация/проект развивались бы?

0 человек	1 человек	3 человека
00,00% ЛУШЕ, чем без "Инкубатора"	7,10% НЕМНОГО ХУЖЕ, чем без программы "Инкубатор"	21,40% ХУЖЕ, чем без программы "Инкубатор"
5 человек	1 человек	4 человека
35,70% ЗАМЕТНО ХУЖЕ, чем без программы "Инкубатор"	7,10% ЗНАЧИТЕЛЬНО ХУЖЕ, чем без программы "Инкубатор"	28,60% Организация/проект перестали бы работать без программы "Инкубатор"



## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ ДЕТЕЙ

### ДЕТИ, ПОЛУЧИВШИЕ ПОДДЕРЖКУ

Участники программы 2022 в общей сложности помогли 5 400 детям и молодым людям

3291	1007	574	528
4 КАЧЕСТВЕННЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ	3 ЛУЧШИЕ ЗАБОТЫ И ВНИМАНИЕ	8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РОСТ	10 УЛУЧШЕНИЕ РЕПУТАЦИИ

4790 детей до 18 лет  
610 молодых людей в возрасте от 18 до 24 лет

## ИЗМЕНЕНИЯ В ЖИЗНИ ДЕТЕЙ

Участники программы оказывают поддержку детям и подросткам разными способами. В зависимости от характера этой поддержки мы делим краткосрочные результаты по их социальному воздействию на улучшение качества жизни детей и подростков, изменений их жизненных обстоятельств и спасение жизни.

### УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

2 884 детей и молодых людей (53%) получили поддержку, цель которой — изменить их отношения к чему-либо, их знания о чем-либо, а также дать доступ к ресурсам, что, в конечном счете, улучшает качество жизни.

ПРИМЕР: Наставник основательница центра технического творчества "Тити" в Мурманске

### СПАСЕНИЕ ЖИЗНИ

173 детей и молодых людей (3%) получили поддержку, которая помогла им выйти из угрожающей жизни ситуации или уберечь от нее.

ПРИМЕР: Дети, которым приложили руку в Татарстане. Благая Инициатива. Помощь в предоставлении развития, основанной при поддержке

### ИЗМЕНЕНИЕ ЖИЗНЕННЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ

4 683 детей и молодых людей (87%) получили поддержку, цель которой — показать им альтернативный лучший путь и, в конечном счете, изменить их жизнь.

ПРИМЕР: Наставник и волонтер инициативы, которая помогает подросткам работать в формате "Привет на Труд" Надаши Болотниковой



# МЕДИАПРОСТРАНСТВО И ПАРТНЕРЫ

## МЫ В МЕДИАПРОСТРАНСТВЕ

В 2022 году мы общались вживую с потенциальными заявителями фонда в 5 регионах, обсуждали потенциал развития социального предпринимательства с ключевыми игроками инфраструктуры развития социальными предпринимателями, возвращались к тому, чтобы вдохнуть жизнь в тему импакт-инвестиций

**833**  
количество упоминаний в СМИ фонда «Навстречу переменам»

**10**  
пресс-мероприятий



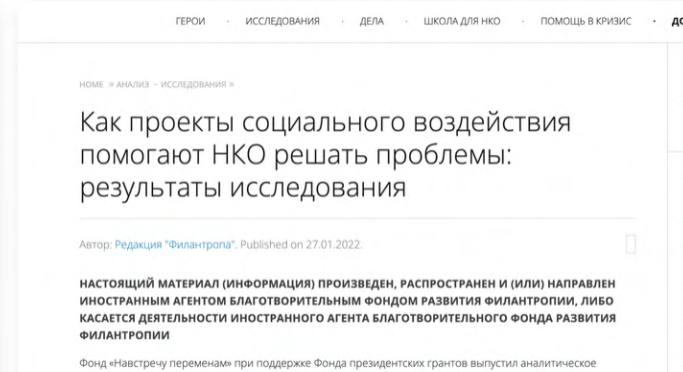
[Партнерство со смыслом: итоги 2022 года в некоммерческом секторе](#)



[Прошлое, настоящее и будущее социального предпринимательства](#)



[Доходы и эффекты](#)



[Как проекты социального воздействия помогают НКО решать проблемы: результаты исследования](#)

### РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЫЕЗДЫ В РАМКАХ ПРОМО КОНКУРСА "НАВСТРЕЧУ ИМПАКТ-СТАРТАПАМ"



### КРУГЛЫЙ СТОЛ С ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТОЙ РФ «Из прошлого в будущее социального предпринимательства - новая роль в экономике России»



### КОНФЕРЕНЦИЯ С NOODOME «Источники финансирования для импакт-предпринимателей»



## ПАРТНЕРЫ

Наши партнеры больше, чем партнеры, это друзья, коллеги и соратники. Нам повезло работать с компаниями, которые разделяют наши ценности и верят в то, что достижение позитивных социальных изменений – это совместный труд. Вместе мы открываем новые возможности для детей и подростков в России и не боимся поддерживать социальные стартапы даже на самой ранней стадии.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР**  
компания **Tele2**

**ПАРТНЕРЫ**  
ООО "Деметра Холдинг"  
группа компаний **ВИАСАТ**  
**Baring Vostok**

Юлиана Соколенко, руководитель направления корпоративной социальной ответственности Tele2:

«Детельность фонда «Навстречу переменам» созвучна нашей платформе корпоративной социальной ответственности «Связь новых возможностей». Tele2 стремится предоставлять возможности в широком смысле слова – сотрудничая с фондом, мы вкладываемся в потенциал социальных предпринимателей. Так, за 11 лет совместной работы мы создали действительно эффективную систему поддержки импакт-стартапов, а они, в свою очередь, улучшили жизнь десятков тысяч детей. Выступая в качестве связующего звена между бизнес-подходом и решением социальной проблемы, Tele2 помогает инновационным проектам успешно запуститься, адаптироваться к изменениям и, наконец, стать устойчивыми».

Алексей Кроль, генеральный директор компании «Виасат»:

«На протяжении долгих лет компания «Виасат» активно поддерживает инициативы фонда «Навстречу переменам». Сегодня рынок социальных стартапов – это быстро растущий и динамично развивающийся сегмент, который предлагает ряд инновационных и действительно эффективных решений в области социальных, экологических и других значимых проблем. Благодаря работе фонда социальное предпринимательство вышло на новый уровень развития в нашей стране. Многие импакт-проекты, грамотно применяя ту или иную бизнес-модель, смогли масштабироваться, окупиться и улучшить качество жизни многих людей».

## TELE2 - СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР

Стратегический партнер фонда с первых дней его работы является компания Tele2, которая помимо финансовой поддержки, также поддерживает фонд ресурсами интеллектуальных волонтеров и PR-команды. Сотрудники компании от специалистов до руководителей регионов и членов правления помогают в оценке заявок на всех этапах конкурсного отбора, выступают менторами и консультантами для участников Инкубатора, помогают в укреплении узнаваемости.

**76**  
сотрудников компании Tele2 приняли участие в оценке заявок в рамках Конкурса для импакт-стартапов сотрудников

**15**  
стали менторами или консультантами для участников Инкубатор

**ЧТО ЕЩЕ МЫ СДЕЛАЛИ ВМЕСТЕ:**

- 554** тыс. рублей сотрудники компании собрали в пользу Фонда в рамках HR-марафона Tele2 Active
- 800+** Совместных публикаций выпустили при поддержке PR-службы Tele2
- Организовали обучающий вебинар о видах и способах корпоративного волонтерства в России и в мире
- Организовали мероприятия в Санкт-Петербурге, Иркутске, Нижнем Новгороде, Екатеринбурге, Ростове-на-Дону в рамках кампании по продвижению Конкурса "Навстречу импакт-стартапам" для потенциальных заявителей и журналистов

ЧТО ГОВОРЯТ СОТРУДНИКИ

## БЛАГОДАРИМ ИНФОПАРТНЕРОВ

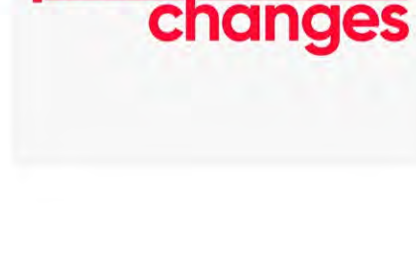
Агентство социальной информации



Бизнес и общество



Позитивные изменения



Капитан грантов



# ФИНАНСЫ

## ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ 2022

### ДОХОДЫ

<b>Пожертвования от коммерческих компаний</b>	<b>10340634,37</b>
ООО Т2 Мобайл	7000000,00
ООО Т2 Мобайл - Благосервис	86134,37
ООО Т2 Мобайл - спецакции от сотрудников (Шагомер и HR-марафон)	1554500,00
Виасат	500000,00
ООО Деметра Холдинг	1200000,00
<b>Частные пожертвования</b>	<b>247245,17</b>
Пожертвования граждан через сайт	174252,00
Пожертвования через БФ "Нужна помощь"	72993,17
<b>Деятельность, приносящая доход</b>	<b>147173,00</b>
<b>Остаток от 2021</b>	<b>4974000,00</b>
<b>Итого</b>	<b>15709052,54</b>

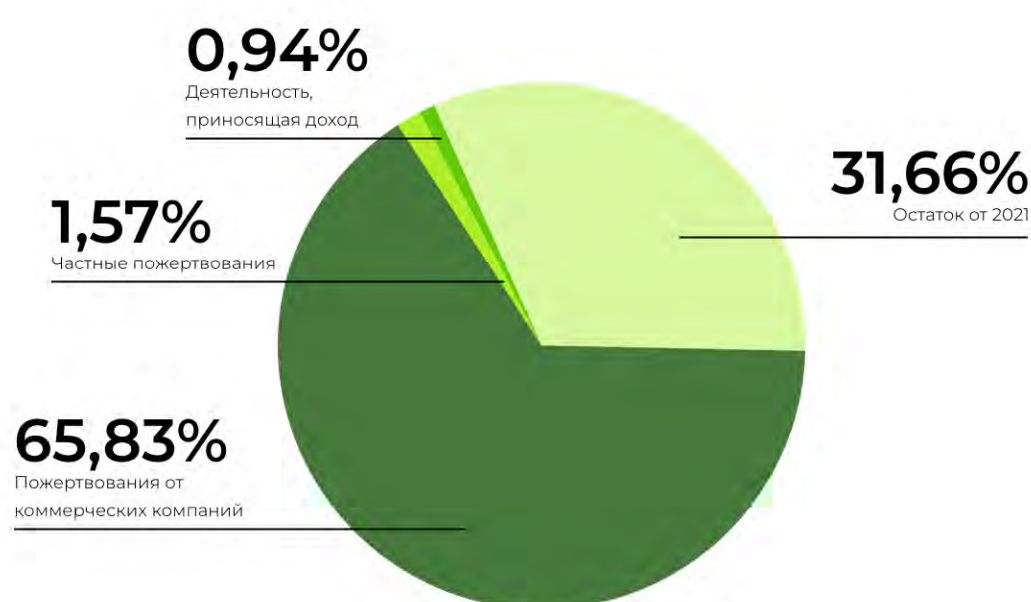
### РАСХОДЫ

Целевые пожертвования, гранты	4659600,00
Программные расходы	11148588,28
Административные расходы	3646493,83
Расходы на поддержание ЦК	15587,00
<b>Итого</b>	<b>19470269,11</b>

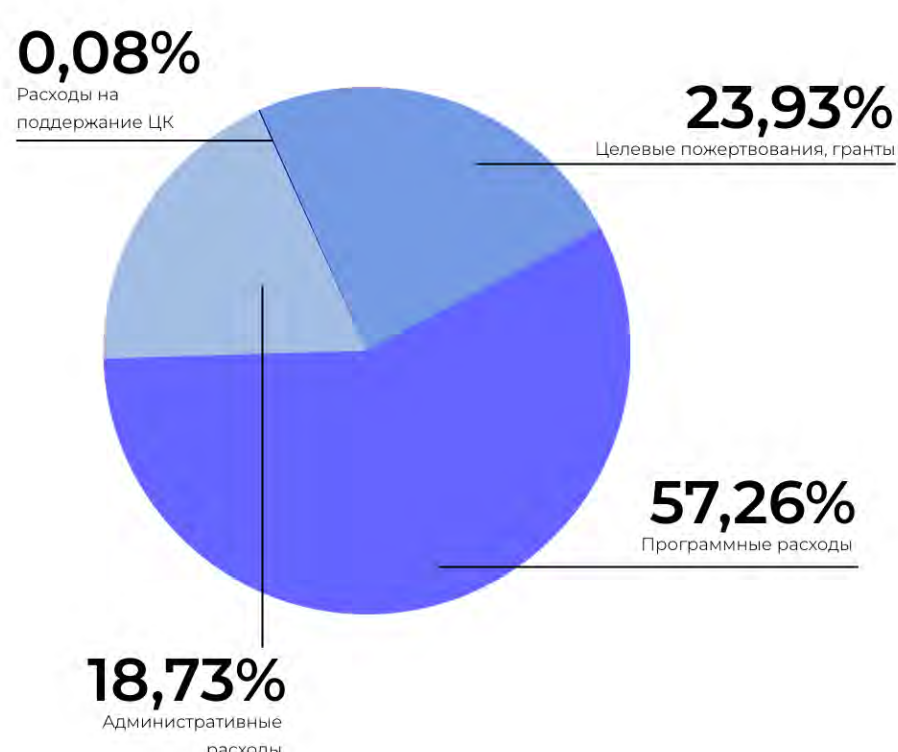
### ОТЧЕТ ПО ЦЕЛЕВОМУ КАПИТАЛУ

Стоимость чистых активов на день окончания отчетного периода 31.12.2021 г	18696462,89
Расходы на содержание/поддержание ЦК	15587,00
Стоимость имущества, находящегося в доверительном управлении управляющей компании по договору доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал, на конец отчетного года	16 922 167,62
Сумма денежных средств, поступивших для формирования или пополнения целевого капитала за отчетный год	750
Доход (убыток) от доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал, за отчетный год	-1 682 250,930
Вознаграждение управляющей компании за 2022 год	0

### ДОХОДЫ



### РАСХОДЫ





# КОНТАКТЫ

## ФОНД ПОДДЕРЖКИ СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ В СФЕРЕ ДЕТСТВА «НАВСТРЕЧУ ПЕРЕМЕНАМ»



**АДРЕС:**

Москва, 22-й км Киевского шоссе, д. 6, стр. 1,  
бизнес-центр Comcity

**САЙТ:**

[fond-navstrechu.ru](http://fond-navstrechu.ru)

**ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ:**

[t.me/navstrechuperemena/](https://t.me/navstrechuperemena/)

**ВКОНТАКТЕ:**

[vk.com/fondnavstrechu](https://vk.com/fondnavstrechu)

**YOUTUBE:**

[www.youtube.com/@fond\\_navstrechu](https://www.youtube.com/@fond_navstrechu)

**ЭЛ. ПОЧТА:**

[pr@fond-navstrechu.ru](mailto:pr@fond-navstrechu.ru) [j.varchenko@fond-navstrechu.ru](mailto:j.varchenko@fond-navstrechu.ru)